

LICEUL TEHNOLOGIC „MAX AUSNIT” CARANSEBEȘ

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DIRECTOR,

Prof. IONELA OLARIU



[Handwritten signature]

Nr. 203/10.09.2025

PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2025-2026

I. DIAGNOZA ACTIVITĂȚII DIN LICEUL TEHNOLOGIC „MAX AUSNIT” CARANSEBEȘ

ACTIVITĂȚI	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE REALIZARE	INSTRUMENTE/ RESURSE
Elaborarea rapoartelor argumentative individuale	Cadrele didactice	18 aug. 2025	Rapoartele didactice anuale	Fișa postului, fișa de evaluare, documentele de proiectare didactică
Analiza activității Consiliului de administrație și evaluarea activității membrilor CA	Directorul	30 sep. 2025	Procesul verbal al ședinței CA	Lista atribuțiilor membrilor CA Dosarul CA, Registrul de procese verbale ale CA
Elaborarea raportului privind activitatea compartimentului secretariat	Secretarul liceului	19 sep. 2025	Raportul secretarului liceului	Fisa postului secretar, Programul de activitate al compartimentului secretariat
Elaborarea raportului privind activitatea serviciului financiar	Administratorul financiar	19 sep. 2025	Raportul administratorului financiar	Fisa postului administrator fin. Programul de activitate al compartimentului financiar
Elaborarea raportului privind activitatea bibliotecii școlare	Bibliotecarul/profesorul documentarist	19 sep. 2025	Raportul bibliotecarului/profesorului documentarist	Fisa postului bibliotecar/prof. documentarist, Programul de activitate al bibliotecii/CDI

Elaborarea rapoartelor de monitorizare a calității educației	Responsabilul CEAC	19 sep. 2025	Fișe de monitorizare, Rapoarte de monitorizare	PS 8.2-03
Elaborarea Raportului privind calitatea educației în anul școlar 2024-2025	Directorul, Directorul adjunct	25 sep. 2025	Raportul privind starea învățământului	Fișele de observare a lecțiilor, PS 8.2-04
Autoevaluarea instituțională 2024-2025	Responsabilul CEAC	02 oct.2025	RAEI	Platforma ARACIP Calendarul completării RAEI, Standarde naționale, PS 8.2-05

II. DEZVOLTAREA ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMICE

OBIECTIVE:

1. Creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea acestora spre obținerea de rezultate.
2. Dezvoltarea Sistemului de Management al Calității.
3. Respectarea Regulamentului de organizare interioară a unităților din învățământul preuniversitar și a Regulamentului intern.

Elaborarea Planului managerial pentru anul școlar 2025-2026	Directorul,	02 sep. 2025	Planul managerial 2025-2026	PDI, Planul managerial 2025-2026
Elaborarea proiectului planului de școlarizare 2025-2026	Directorul,	16 dec. 2025	Proiectul planului de școlarizare	Recensământul copiilor, Efectivele de preșcolari/elevi 2025-2026
Avizarea proiectului planului de școlarizare 2025-2026	CP	14 nov. 2025	Procesul verbal al ședinței CP	ROFUIP, Sedinta CP
Elaborarea proiectului de încadrare a titularilor liceului	Directorul,	Calendar ISJ, 3 feb. 2026	Proiectul de încadrare	Planul de școlarizare, Schemele orare, Planul cadru de învățământ
Monitorizarea realizării planului managerial	Directorul	Lunar	Fise de monitorizare	ROI
Revizuirea Regulamentului de ordine interioară	Directorul	05 sep. 2025	ROI revizuit	LEN, ROFUIP
Aprobarea ROI 2025-2026	CA	05 sep. 2025	Procesul verbal al ședinței CA	ROFUIP, Sedinta CA
Prelucrarea ROI- angajații liceului	CP	05 sep. 2025	Procesul verbal al ședinței CP	ROFUIP, Sedinta CP
Prelucrarea ROI – elevii și părinții	Inv. / Diriginții	30 sep. 2025	Procese verbale ale ședințelor	ROFUIP, Sedinta cu părinții
Reorganizarea Consiliului de administrație – Alegera reprezentanților CP în CA	Directorul	05 sep. 2025	Decizia de constituire a CA	Hotărârea CP
Reorganizarea Consiliului de administrație – Alegera reprezentanților CRP în CA	Președintele CRP	30 sep. 2025	Decizia de constituire a CA	Hotărârea CRP
Stabilirea atribuțiilor membrilor CA	Directorul, Directorul adjunct	10 oct. 2025	Decizia internă, Lista atribuțiilor membrilor CA	ROFUIP, ROI
Evaluarea periodică a activității membrilor Consiliului de administrație	CA, Directorul	10 oct. 2025	Rapoartele de autoevaluare, Raportul directorului	Lista atribuțiilor membrilor CA, ROFUIP

Elaborarea graficului și a tematicii CA	CA, Directorul	05 sep. 2025	Graficul și tematica ședințelor CA	ROFUIP
Elaborarea graficului și a tematicii CP	CP, Directorul	05 sep. 2025	Graficul și tematica ședințelor CP	ROFUIP
Constituirea consiliilor clasei	Diriginții	30 sep. 2025	PV al sedinței CC	ROFUIP, ROI
Constituirea comisiilor cu caracter permanent	CA, Președintele CA	05 sep. 2025	Hotărârea CA, Decizia internă	ROFUIP, ROI
Constituirea comisiilor cu caracter temporar-ocasional	CA, Președintele CA	Ocazional	Hotărârea CA, Decizia internă	ROFUIP, ROI
Elaborarea programelor de activitate ale microstructurilor liceului	Secretarul liceului, Ad. financiar	16 sep. 2025	Programele de activitate ale secretariatului serviciului financiar, compartimentului administrativ și al bibliotecii	Fisa postului, Legislația specifică
Constituirea CEAC	Directorul	30 sep. 2025	Hotărârea CA Decizia internă	Regulamentul CEAC, ROFUIP
Desemnarea responsabilului CEAC	CA, Directorul	05 sep. 2025	Hotărârea CA Decizia internă	Regulamentul CEAC, ROFUIP
Desemnarea coordonatorului pentru programe și proiecte educative	CA, Directorul	05 sep. 2025	Hotărârea CA, Decizia internă	ROFUIP
Stabilirea formațiunilor pentru activitățile extracurriculare	Coordonator pentru proiecte și programe	24 oct. 2025	Tabele nominale	PS: 7.5-10
Proiectarea și realizarea activităților extracurriculare și extrașcolare	Cadrele didactice, Diriginții	Calendarul activităților	Programele extrașcolare, Listele de prezență, Rezultatele elevilor, Publicații – revista liceului	PS: 7.5-11
Monitorizarea activitatilor extracurriculare si extrascolare	Directorul, CPPE	Graficul de control	Fișe de asistență pentru activitățile extracurriculare	PS: 7.5-11
Evaluarea activitatii extracurriculare si extrascolare	Directorul, CPPE		Raport privind starea invatamantului Proces verbal CP	PS: 7.5-11 PS 8.2-03
Organizarea colectivelor de elevi si distribuirea rolurilor în cadrul claselor	Invatatori, Diriginți	25 sep. 2025	Organigrama claselor	ROI
Desemnarea diriginților	Directorul	05 sep. 2025	Hotărârea CA, Decizia internă	ROI
Elaborarea orarului liceului	Comisia de orar	08 sep. 2025	Orarele definitive pe cicluri de învățământ	ROI
Stabilirea componenței formațiunilor de studiu	Directorul	12 sep. 2025	Listele de înscriere avizate de director	ROI
Reactualizarea diagramei spațiilor pentru anul școlar 2025-2026	Directorul	05 sep. 2025	Diagrama spațiilor 2025-2026, Semnalizarea spațiilor școlare	ROI

Întocmirea fișei de încadrare a liceului	Directorul Secretarul liceului	30 sep. 2025	Fisa de încadrare 2025-2026	Deciziile ISJ, Deciziile interne PCU/PCO
Completerea registrelor matricole, după examenul de corigență	Directorul Secretarul liceului	08 sep. 2025	Registrele completate la zi matricole	ROI
Gestionarea corectă a actelor de studii	Secretarul liceului	Permanent	Registrul actelor de studii	Regulamentul actelor de studii
Elaborarea și transmiterea la timp a statisticilor, rapoartelor, informarilor	Directorul, Directorul adjunct, Secretarul liceului	Permanent	Registrul de intrari-iesiri	PS 5.5-02
Completerea cataloagelor școlare 2025-2026	Invatatori, Diriginții Directorul	13 sep 2025	Cataloagele avizate de director	Registrele matricole, Baza de date a liceului
Stabilirea serviciului pentru cadrele didactice	Directorul	16 sep. 2025	Graficul serviciului pe liceul	ROI, Orarul liceului
Constituirea consiliului elevilor	Coordonatorul de proiecte	10 oct. 2025	Lista Consiliului elevilor	ROFUP
Stabilirea programului de audiențe	Directorul, Diriginții	19 sep. 2025	Programul de audiențe	ROI, PS 5.5-07
Alocarea bursei	Comisia de burse	03 oct. 2025	PV al sedintei CA, Lista bursierilor	Dosarele pentru burse PS 7.5-13
Monitorizarea fenomenului de absentism și stabilirea măsurilor de remediere	Comisia monitorizarea frecvenței pentru monitorizare a	Permanent	PV al CP	Sedinta CP, ROI, PS 7.5-15
Evaluarea fenomenului de absentism și stabilirea măsurilor de recuperare	Comisia monitorizare a	Permanent	Raportul comisiei	Cataloagele școlare, PV ale sedintelor CC
Validarea situației școlare anuale și a notelor la purtare sub 7	CP	19 iun. 2026	PV al sedintei CP	Cataloagele școlare, ROFUP
Validarea situației școlare după examenul de corigență	CP	08 sep. 2025	PV al sedintei CP	Cataloagele școlare, ROFUP
Actualizarea avizierelor	Directorul,	Permanent	Dosarul avizierelor	PS 5.5-01
Fluidizarea fluxului informațional în liceu	Directorul	Permanent	Pliante, Buletinele informative	PS 5.5-01
Arhivarea și păstrarea documentelor oficiale privind elevii și personalul liceului	Directorul adjunct, Secretarul liceului	Permanent	Registrul de evidență arhivistică	PS 7.6-02 Programul secretariat

III. CURRICULUM

OBIECTIVE:

1. Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație care să satisfacă așteptările beneficiarilor și standardele de calitate.
2. Implementarea curriculum-ului național la nivelul fiecărei discipline/cadru didactic.
3. Stabilirea ofertei CDS în funcție de nevoile specifice ale elevilor și de resursele umane și materiale ale liceului.
4. Aplicarea normelor, procedurilor și metodelor de evaluare a competențelor și a conținuturilor vizate de curriculumul școlar.

- Centrarea demersului educațional pe elev și menținerea rezultatelor școlare curente la un nivel ridicat.
- Îmbunătățirea calității predării-învățării-evaluării pentru a asigura șanse egale tuturor elevilor, atingerea standardelor curriculare de performanță și pregătirea elevilor pentru o societate în schimbare.

Elaborarea planificărilor calendaristice anuale	Cadrele didactice	17 sep. 2025	Planificările anuale	Programele școlare în vigoare
Elaborarea planificărilor calendaristice modulare	Cadrele didactice	17 sep. 2025	Planificările semestriale	Programele școlare în vigoare
Proiectarea didactică a unităților de învățare	Cadrele didactice	23 sep. 2025	Proiectarea unităților de învățare	Programele școlare în vigoare
Elaborarea și promovarea ofertei educaționale 2025-2026	Comisia de curriculum	Mai 2025	Ofertă educațională avizată de CP	PS 7.3-04
Extinderea utilizării metodelor interactive	Director	Permanent	Proiecte de lectie, Fișe de observare a lecției	Programele comisiilor CEAC
Monitorizarea parcurgerii sistematice a planificărilor calendaristice și a programelor școlare	Directorul, CEAC		Graficul asistențelor la lecții, Fișele de observare a lecției	PS 8.2-04
Stabilirea formațiunilor de studiu pentru pregătirea suplimentară a elevilor capabili de performanțe școlare deosebite	Profesorii specialitate	31 oct. 2025	Listele elevilor selectati	Programele comisiilor CEAC
Monitorizarea activităților de pregătire a elevilor capabili de performanțe școlare	Resp. CEAC	Lunar	Fișele de monitorizare	Programele comisiilor CEAC,
Prezentarea periodică a concluziilor desprinse din asistențele la ore și evidențierea exemplelor de bună practică	Directorul		Informări în CP și CA	PS 8.2-03
Evaluarea sistematică a elevilor	Cadrele didactice	Permanent	Catagogeile școlare	Standardele de evaluare VIII, Criteriile de notare V, VIII
Evaluarea stadiului și ritmicității notării elevilor	Directorul, CEAC	Lunar	Informari in CA	ROFUIP, CEAC
Elaborarea programelor de pregătire a elevilor performanți pentru participarea la concursurile școlare pe discipline de învățământ	Profesorii specialitate	31 oct. 2025	Programele de pregătire suplimentara	CEAC

IV. RESURSE UMANE

OBJECTIVE:

- Promovarea unui management al resurselor umane care să asigure creșterea calității și eficiența activității de predare-învățare-evaluare.
- Prezentarea reglementărilor în vigoare privind cariera didactică și etapele formării profesionale.
- Stimularea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare organizate de MEN, CCD și alți furnizori de formare continuă.
- Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare individuale și organizationale.
- Rezolvarea contestațiilor prin receptare, cercetare și soluționare în conformitate cu legislația în vigoare.
- Asigurarea sănătății și securității în muncă.

Reactualizarea fișei postului pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic și asumarea fișei postului de către angajații liceului	Directorul	02 sep. 2025	Fișele postului actualizate	PS 5.5-05, Codul muncii, Contractul colectiv de munca, ROFUIP
Asigurarea sănătății și securității în munca a personalului angajat	Directorul, Cadrul didactic cu atribuții SSM	Calendarul SSM	Controlul medical, Fișe în instruire individuală SSM, Semnalizarea de evacuare	PS 6.4-02, Planul de prevenire și protecție în domeniul SSM, Graficul de activități pentru apărarea împotriva incendiilor, Fișa postului
Aprobarea strategiei de dezvoltare profesională	CA	31 oct. 2025	PV al sedinței CA	ROI, Sedința CA
Aprobarea strategiei de formare continuă	CA	31 oct. 2025	PV al sedinței CA	ROI, Sedința CA
Aprobarea strategiei de dezvoltare managerială	CA	31 oct. 2025	PV al sedinței CA	ROI, Sedința CA
Prezentarea metodologiei gradelor didactice	Directorul, Comisia de formare continuă	10 oct. 2025	PV al sedinței CP	PS 6.2-03
Reactualizarea bazei de date privind formarea continuă a cadrelor didactice	Comisia de formare continuă	14 oct. 2025	Baza de date	PS 8.2-10
Monitorizarea activităților metodice	Directorul, CEAC		Fișe de monitorizare	ROFUIP, Regulamentul CEAC
Constituirea și valorificarea portofoliului profesional ca instrument de evaluare și dezvoltare personală	Cadrele didactice, Resp. de catedra	30 sep. 2025	Portofoliile personale	Strategia de formare continuă
Participarea la conferințe, seminarii și simpozioane locale/interjudețene/naționale/internaționale	Cadrele didactice	Calendarul specific	Diplome de participare, Publicatii	Strategia de formare continuă
Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice	Directorul, CEAC	Annual	Raport privind calitatea educației, RAEI	Strategia de formare continuă
Prezentarea Metodologiei mișcării personalului didactic 2024-2025	Directorul	15 dec. 2025	PV al sedinței CP	Sedința CP
Aplicarea Metodologiei de mișcare a personalului didactic	Directorul	Calendarul mobilității	Documentele de mobilitate	Metodologia mișcării personalului didactic 2022-2023
Respectarea Codului de etică de către angajații liceului	Cadrele didactice	Permanent	Absența reclamațiilor	Codul de etică
Elaborarea fișei de evaluare a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Directorul	17 sep. 2025	Fișa de evaluare	Fișa postului, OMECTS 6143/01.11.2011
Acordarea calificativelor anuale pentru personalul didactic și didactic auxiliar	Resp. CA	17. sep. 2025	Calificativele anuale	OMECTS 4613/28.06.2012 PS 6.2-05

Acordarea calificativelor anuale pentru personalul nedidactic	Directorul	03 feb. 2026	Fisa postului, Fisa de evaluare
Rezolvarea contestatiilor/petițiilor conform legislației în vigoare	Directorul, CA	Permanent	OMECTS nr. 3860/2011, PS 6.2-06
Stabilirea perioadelor concediilor de odihnă	CA	Octombrie	Raspunsul catre petenti Planificarea concediilor de odihnă, PV al sedintei CA
Elaborarea graficului privind alarmarea si evacuarea în caz de incendiu	Directorul	05 sep. 2025	PS 6.4-03

V. RESURSE MATERIALE

OBIECTIVE:

1. Fundamentarea, angajarea, ordonanțarea lichidarea și execuția bugetului, conform prevederilor legale în vigoare.
2. Gestionarea eficientă a resurselor financiare și materiale.
3. Asigurarea condițiilor igienico-sanitare, conform normativelor în vigoare.
4. Păstrarea, întreținerea și modernizarea bazei materiale a liceului.
5. Stabilirea priorităților în vederea repartizării fondurilor, a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar achiziționate.
6. Eficientizarea activității de obținere a veniturilor extrabugetare.

Elaborarea proiectului de buget al liceului	Directorul, Administratorul financiar	14 nov 2025	Proiectul de buget	Referatele de necesitate ale comisiilor si compartimentelor, PDI
Elaborarea Planului Anual de Achiziții Publice (PAAP)	Directorul, Administratorul financiar, Resp. de comisii metodice	11 ian. 2026	PAAP	Solicitarile comisiilor si compartimentelor, PS 6.3-01
Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al liceului	CA	11 ian. 2026	Bugetul de venituri si cheltuieli, PV ala sedintei CA	ROFUIP, ROI, Sedinta CA
Monitorizarea activității financiar-contabile	Director	Săptămânal	Note de serviciu	Graficul de control al directorului
Stabilirea surselor alternative/suplimentare de finanțare pentru derularea proiectelor de dezvoltare a bazei materiale	Directorul, Administratorul financiar	03 feb. 2026	Proiectele de dezvoltare a bazei materiale	CRP, Societati comerciale
Asigurarea manualelor școlare gratuite	Directorul, Secretarul liceului	08 sep. 2025	Comanda de manuale	PO 9.2.4
Achiziția de mijloace pentru completarea dotării cabinelor și laboratoarelor	Directorul, Administratorul financiar	15 ian. 2026	Dosarul achiziției publice	Resurse guvernamentale, Recartare intre scoli Bugetul liceului (cca. 10000 lei)

Monitorizarea periodică a stării spațiilor școlare	Directorul	Săptămânal	Fise de monitorizare	Graficul de control al directorului
Realizarea inventarierii anuale	Comisia de inventariere și casare	08 dec. 2025	Liste de inventar	Legea contabilității nr. 82/1991, OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii, PS 6.3-03
Finalizarea inventarierii	Administratorul financiar	15 dec. 2025	Registrul inventar	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii, PS 6.3-03
Realizarea activității de casare	Comisia de casare	19 dec. 2025	PV de casare	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii, PS 6.3-03.3
Monitorizarea activităților de inventariere	Directorul	01 dec. 2025 15 dec. 2025	Nota de serviciu	OMF 1753/2004 Normele privind organizarea și efectuarea inventarierii ROFUIP
Instruirea periodică a elevilor privind conservarea patrimoniuului	Cadrele didactice	Permanent	PV al instrucțiunilor	
Repararea mobilierului și a mijloacelor de invatamant	Directorul	08 sep. 2025	Programul anual de întreținere a mobilierului/mijloacelor de inv.	Bugetul liceului (3000 lei)
Igienizarea și amenajarea spațiilor de învățământ	Directorul	08 sep. 2025	Programul anual de igienizare, PV de dezinsecție	Bugetul liceului (10000 lei)
Amenajarea spațiilor verzi	Directorul	02 sep. 2025	Proiectul de amenajare	Bugetul liceului (1000 lei)
Evaluarea utilizării resurselor financiare și materiale	Director	Anual	Raport privind calitatea educației	Planul managerial

VI. RELATIA ȘCOALA-PĂRINȚI-COMUNITATE

OBIECTIVE:

1. Stabilirea cadrului organizatoric pentru colaborarea cu părinții, autoritățile publice locale, instituțiile de cultură și artă și organizațiile neguvernamentale.
2. Implicarea părinților în activitățile liceului.
3. Promovarea imaginii publice a liceului.

Colaborarea cu Primăria Municipiului pentru finanțarea și derularea proiectelor inițiate	Directorul	Permanent	Întâlnirile directorului cu reprezentanții Primăriei	PDI
Încheierea parteneriatelor cu instituții și organizații locale/județene/nationale în vederea colaborării pentru activități extrașcolare	Directorul, Coordonatorul programe educative	Septembrie-31 oct. 2025	Proiectele de parteneriat	PDI

Organizarea ședințelor cu părinți și constituirea comitetelor de părinți ale claselor	Coordonatorul de programe educative	22-30 sep. 2025	Lista comitetelor de parinti ale claselor PV ale sedintelor cu parintii	ROFUIP, ROI
Constituirea Consiliului Reprezentativ al Părintilor	Coordonatorul de programe educative	3 oct. 2025	Lista membrilor CRP	ROFUIP, ROI
Desemnarea reprezentanților CRP in CA	CRP	3 oct. 2025	Hotărârea CRP	Sedința CRP
Elaborarea programului activitatilor extracurriculare si extrascolare	Coordonatorul de programe educative	10 oct. 2025	Programul extracurricular si extrascolare	PDI, Sedința Comisiei activitățile extracurriculare Resurse extrabugetare
Organizarea activităților culturale-artistice pentru elevi, parinti, cadre didactice si reprezentantii comunitatii	Coordonatorul de programe educative, Cadrele didactice	Calendarul activitatilor extrascolare	Proiectele extrascolare	
Implicarea părinților în organizarea activităților extrașcolare (excursii, vizite, spectacole)	Coordonatorul de programe educative	Permanent	Proiectele extrascolare	Programul extrascolare, PS 7.5-11
Consilierea elevilor cu părinții plecați în străinătate	Profesorul psihopedagog	Săptămânal	Programul de consiliere pentru parinti	Programul consiliere, cabinetului de
Editarea și difuzarea revistei liceului	Colectivul de redactie	Annual	Revista liceului	Bugetul liceului (200 lei)
Inventarierea, gestionarea eficientă și transmiterea informațiilor de interes public	Directorul	Permanent	Informatii postate pe site-ul liceului	Legea nr. 544/2001, PS 5.5-04
Organizarea și desfășurarea audiențelor directorului si ale cadrelor didactice	Directorul, Învățătorii, dirigintii	Săptămânal	Programul de audiente	PS 5.5-07
Actualizarea paginii de web	Webmaster	Annual	Site-ul www.ghica.ro	Bugetul liceului (Contract de servicii)
Gestionarea relațiilor cu presa	Purtătorul de cuvânt al liceului	Permanent	Minuta briefingurilor, Comunicatele de presa	PS 5.5-02
Monitorizarea aparițiilor din mass-media	Purtătorul de cuvânt al liceului	Permanent	Dosarul de presa	PS 5.5-02

Director,

Prof. OLARIU IONELA


